

1. ชื่อโครงการ : อบรมเชิงปฏิบัติการ “ระดมความคิดกับทิศทางการพัฒนา สนส ”

2. ความสอดคล้องกับพันธกิจของหน่วยงาน

- ส่งเสริมการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย ทั้งในระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา
- พัฒนาระบบงานให้บริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ความสอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 กำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

4. ความสอดคล้องกับการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษาระดับอุดมศึกษา

องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนดำเนินการ

ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 กระบวนการพัฒนาแผน

องค์ประกอบที่ 7 การบริหารและการจัดการ

ตัวชี้วัดที่ 7.1 ภาวะผู้นำของสถาบันและผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน

5. ผู้รับผิดชอบโครงการ

กลุ่มงานบริหารสำนักงานผู้อำนวยการ

6. หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (กพร.) มีนโยบายในการปรับปรุงการปฏิบัติราชการของหน่วยราชการของภาครัฐ โดยมีการประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงาน ความพึงพอใจในการให้บริการและการพัฒนาองค์กร มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จึงได้กำหนดนโยบายของมหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ซึ่งเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในมหาวิทยาลัย จึงได้นำนโยบายของมหาวิทยาลัยมากำหนดเป็นแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงานให้มีวิสัยทัศน์ โดยใช้ข้อมูลจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและ ข้อมูลสารสนเทศอื่น ๆ มีการใช้นวัตกรรมที่ทันสมัย ทำให้เกิดความคล่องตัวในการให้บริการ ส่งเสริมการเรียนรู้ภายในหน่วยงานทั้งกลุ่มและรายบุคคลอย่างมีระบบ มุ่งเน้นผู้รับบริการ มุ่งเน้นอนาคตและรับผิดชอบต่อสังคม และได้มีการพัฒนาให้สอดคล้องกับแนวทางประกันคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้เกิดมาตรฐานคุณภาพการศึกษ่อีกทางหนึ่ง

กลุ่มงานบริหารสำนักงานผู้อำนวยการ จึงได้จัดโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ระดมความคิดกับทิศทางการพัฒนา สนส.” เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2556-2559) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2557 ของสำนักฯ ต่อไป

7. วัตถุประสงค์

1. เพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
2. เพื่อประชุมปฏิบัติการพัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนสู่ความเป็นเลิศตามนโยบายของมหาวิทยาลัย

8. เป้าหมายของโครงการ

8.1 เป้าหมายเชิงปริมาณ

ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จำนวน 30 คน

8.2 เป้าหมายเชิงคุณภาพ

มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กร ทบทวนผลการปฏิบัติงานปีงบประมาณ 2556 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการทบทวน/ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ.2556-2559) และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2557

9. งบประมาณดำเนินการ ทั้งหมด 20,700 บาท

รายละเอียดค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ
1. ค่าตอบแทนวิทยากร จำนวน 2 วัน รวม 12.5 ชั่วโมง ชั่วโมงละ 600 บาท/คน 1 คน	7,500.00	* ถัวเฉลี่ยทั้งโครงการ
2. ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่าง หมดค่าใช้จ่าย - อาหารกลางวัน 2 มื้อ ๆ ละ 100 บาท 30 คน เป็นเงิน 6,000 บาท - อาหารว่าง 4 มื้อ ๆ ละ 25 บาท x 30 คน เป็นเงิน 2,800 บาท	11,200.00	
3. ค่าวัสดุ - ค่าจ้างถ่ายเอกสารประกอบการอบรม - ค่าจ้างจัดทำรูปเล่มแผนยุทธศาสตร์, แผนปฏิบัติการของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน และรายงานการประเมินตนเอง	2,000.00	
รวม	20,700	

10. ขั้นตอนและแผนการดำเนินงาน (PDCA)

รายการ	ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค	ก.ย
ขั้นวางแผนงาน(P) ประชุมคณะทำงานโครงการ กำหนด ระยะเวลาและกิจกรรม	↔											
ขั้นดำเนินการ(D)		↔										
ขั้นสรุปและประเมินผล(C)			↔									
ขั้นปรับปรุงตามผลการประเมิน(A)												→

11. วัน เวลาและสถานที่ในการดำเนินการ

วันที่ 1 และ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556 ห้อง 14808 อาคาร 14 ชั้น 8

12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้บริหารและบุคลากรสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้ทบทวนการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา
2. ผู้บริหารและบุคลากรสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี พ.ศ. 2556-2559 ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. ผู้บริหารและบุคลากรสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2557

13. การประเมินผลโครงการ

แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน และแผนปฏิบัติการประจำปี 2557

ลงชื่อ.....*สุพัตรา*.....*ศรีสวัสดิ์*.....ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวสุพัตรา ตรีสวัสดิ์)

ได้ตรวจสอบโครงการแล้ว เห็นสมควรดำเนินการได้

ลงชื่อ.....ภัทรีณี คชชู..... หัวหน้ากลุ่มงาน/รองผู้อำนวยการ

(อาจารย์ภัทรีณี คชชู)

() อนุมัติ () ไม่อนุมัติ เพราะ

ลงชื่อ.....สุราทิพย์ งามนิล..... ผู้อนุมัติ

(อาจารย์ ดร.สุราทิพย์ งามนิล)

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

กำหนดการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ระดมความคิดกับทิศทางการพัฒนา สนส.”

ระหว่างวันที่ – 1 และ 4 พฤศจิกายน 2556

ณ ห้อง 14808 อาคาร 14 ชั้น 8

เวลา วัน	08.30 – 09.00 น.	09.00 – 10.00 น.	10.00 – 12.00 น.	พักรับประทานอาหาร	13.00 – 15.00 น.	15.00 – 16.30 น.
วันที่ 31 ตุลาคม 2556	พิธีเปิด	การสร้างองค์ความรู้เบื้องต้นในการจัดทำแผนกลยุทธ์ โดย ผศ.ดร.จงดี ศรีนพรัตน์วัฒน์			การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายนอก – ภายใน โดย ผศ.ดร.จงดี ศรีนพรัตน์วัฒน์	การจัดวางทิศทางของหน่วยงาน (การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ฯ) โดย ผศ.ดร.จงดี ศรีนพรัตน์วัฒน์
วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556	การกำหนดกลยุทธ์ / กำหนดตัวชี้วัดของแผน โดย ผศ.ดร.จงดี ศรีนพรัตน์วัฒน์		การจัดทำรายละเอียดตัวชี้วัด และการกำหนดกลยุทธ์ โดย ผศ.ดร.จงดี ศรีนพรัตน์วัฒน์		การแปลงกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และมอบหมายผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด โดย ผศ.ดร.จงดี ศรีนพรัตน์วัฒน์	

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างในห้องอบรม

เช้าเวลา 10.00-10.15 น. บ่ายเวลา 14.45-15.00 น.